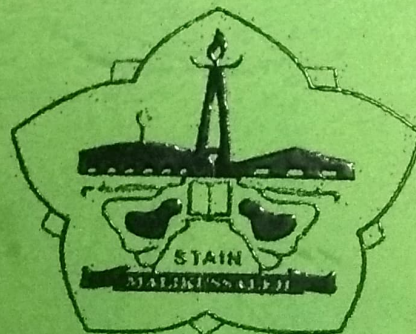


**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DAN KOMITMEN  
GURU TERHADAP EFEKTIVITAS MADRASAH TSANAWIYAH  
DI KOTA LHOKSEUMAWE**

**Ketua** : Dr. Syarifah Rahmah, M.Ag.  
**Sekretaris** : Muhammad Fadhli, M.Pd.  
**Anggota** : Fauzan Ahmad Siregar, M.Pd.  
**Anggota** : Dr. Amin Haris, M.Pd.  
**Anggota** : Agus Salim Salabi, M.A.  
**Anggota** : Syarboini, M.A.  
**Anggota** : Elfiadi, M.Pd.  
**Anggota** : Aida Hayati  
**Anggota** : Muksalmina

**Jurusan** : Tarbiyah  
**Jenis Penelitian** : Kelompok

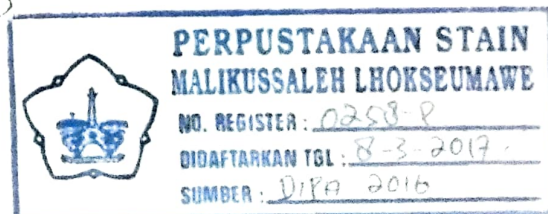
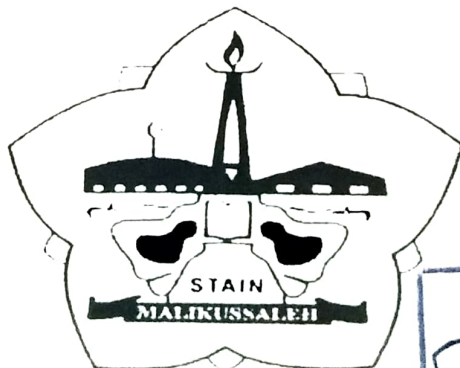


**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN)  
MALIKUSSALEH-LHOKSEUMAWE  
2016**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DAN KOMITMEN  
GURU TERHADAP EFEKTIVITAS MADRASAH TSANAWIYAH  
DI KOTA LHOKSEUMAWE**

**Ketua : Dr. Syarifah Rahmah, M.Ag.**  
**Sekretaris : Muhammad Fadhli, M.Pd.**  
**Anggota : Fauzan Ahmad Siregar, M.Pd.**  
**Anggota : Dr. Amin Haris, M.Pd.**  
**Anggota : Agus Salim Salabi, M.A.**  
**Anggota : Syarboini, M.A.**  
**Anggota : Elfiadi, M.Pd.**  
**Anggota : Aida Hayati**  
**Anggota : Muksalmina**

**Jurusan : Tarbiyah**  
**Jenis Penelitian : Kelompok**



**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN)  
MALIKUSSALEH-LHOKSEUMAWE**

**2016**

178

# **Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Komitmen Guru Terhadap Efektivitas Madrasah di Kota Lhokseumawe**

**Oleh:**

1. Dr. Syarifah Rahmah, M.Ag
2. Muhammad Fadhli, M.Pd
3. Fauzan Ahmad Siregar, M.Pd
4. Dr. Amin Haris, M.Pd
5. Agussalim Salbi, MA
6. Syarboini, MA
7. Elfiadi, M.Pd
8. Aida Hayati
9. Muksalmina

Dosen Pada Jurusan Tarbiyah Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Malikussaleh Lhokseumawe

Telah dipresentasikan dalam Seminar Hasil Penelitian yang diselenggarakan  
Oleh Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (P3M)  
Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Malikussaleh  
pada tanggal 01 September 2016

Reviewer I

  
**Dr. Syahrizal, M.Ag**  
Nip.19760808200710 1 003

Reviewer II

  
**Drs. Abbas, MA**  
Nip.19661231200501 1 049

**LEMBARAN PENGESAHAN LAPORAN PENELITIAN APBN STAIN  
MALIKUSSALEH LHOKSEUMAWE TAHUN 2016**

1. Nama Peneliti : Kelompok Tarbiyah Prodi Manajemen Pendidikan Islam
  - a. Ketua : Dr. Syarifah Rahmah, M.Ag
  - b. Sekretaris : Muhammad Fadli, M.Pd
  - c. Anggota : Fauzan Ahmad Siregar  
: Dr. Amin Haris, M.Pd  
: Agussalim Salabi  
: Syarboini, MA  
: Elfiadi, M.Pd  
: Aida Hayati  
: Muksalmina
  
2. Judul Penelitian : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Komitmen dan Komitmen Guru Terhadap Efektivitas Madrasah di Kota Lhokseumawe
  
3. Bidang Keilmuan : Pendidikan
  
4. Jumlah Peneliti : 7 (tujuh) orang
  
5. Lama Penelitian : 6 (enam) Bulan
  
6. Biaya : APBN 2016
  
7. Jumlah Biaya : Rp. **33.600.000,-** (*Tiga Puluh Tiga Juta Enam Ratus Ribu Rupiah*)

Mengetahui

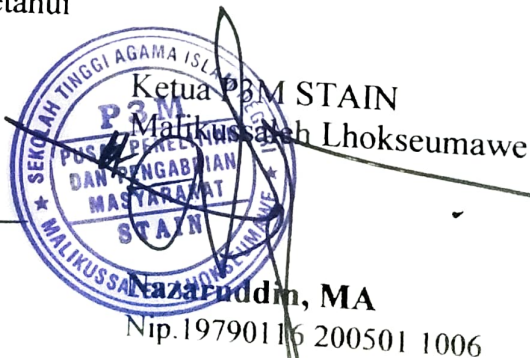
Ketua STAIN  
Malikussaleh Lhokseumawe




**Dr. H. Hafifuddin, M. Ag**  
Nip. 1965123119993031 022



Ketua P3M STAIN  
Malikussaleh Lhokseumawe



**Hafifuddin, MA**  
Nip. 19790116 200501 1006



## ABSTRAK

### **Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Komitmen Guru Terhadap Efektivitas Madrasah Di Kota Lhokseumawe. 2016**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) Untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan kepala madrasah terhadap efektivitas madrasah. (2) Untuk mengetahui pengaruh komitmen guru terhadap efektivitas madrasah. Metode penelitian bersifat analisis jalur yang bertujuan untuk memperoleh pengaruh variabel eksogen terhadap variabel endogen penelitian. Subjek penelitian adalah Kepala Madrasah dan Guru MTs Kota Lhokseumawe. Dengan jumlah sampel sebanyak 108 orang. Pengambilan sampel dilakukan dengan menggunakan teknik *random sampling*. Metode penelitian analisis jalur yang bertujuan untuk menguji teori dan memperoleh informasi tentang penelitian. Berdasarkan pengujian hipotesis dapat disimpulkan: (1) terdapat pengaruh langsung Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Efektivitas Madrasah dinyatakan dengan  $t_{hitung} \rho_{31} > t_{tabel} \alpha=5\%$  ( $3,787 > 1,659$ ); (2) terdapat pengaruh langsung Komitmen Guru terhadap Efektivitas Madrasah dinyatakan dengan  $t_{hitung} \rho_{32} > t_{tabel} \alpha=5\%$  ( $3,481 > 1,659$ ). Hasil penelitian memberikan gambaran bahwa Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Komitmen Guru dapat mempengaruhi efektivitas madrasah sebesar  $0,391 = 22,2\%$  dan sisanya ditentukan keadaan lain.

**Kata Kunci:** *Kepemimpinan Kepala Madrasah, Komitmen Guru Terhadap Efektivitas Madrasah*

## **ABSTRACT**

### ***Effect Principal Leadership and Teacher Commitment to Islamic School Effectiveness In Lhokseumawe City. 2016***

*This study aimed to determine: (1) the effect of Principal Leadership to Islamic School Effectiveness; (2) the effect of Teacher Commitment to Islamic School Effectiveness. This research method is aimed to obtain the effect of exogenous variables on endogenous variables of reasearch and this reasearch use Path analysis. Subjects were principal adn teacher in Lhokseumawe Islamic School with a total sample of 108 people. Sampling is done by random sampling. Path analysis research method is aimed to test the theory and to obtain information about the study. Based on hypothesis testing can be concluded: (1) there is a direct effect Principal Leadership to Islamic School Effectiveness by  $t_{count} \rho_{31} > t_{tabel} \alpha=5\%$  ( $3,787 > 1,659$ ); (2) there is a direct effect Teacher Commitment to Islamic School Effectiveness by  $t_{count} \rho_{32} > t_{tabel} \alpha=5\%$  ( $3,481 > 1,659$ ). The results provide an overview of the Principal Leadership and Teacher Commitment effect to Islamic School Effectiveness of the remaining 22,2%.*

**Key Word:** *Principal Leadership, Teacher Commitment, Islamic School Effectiveness*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Pertama-tama tim penulis mengucapkan puji syukur dan terima kasih kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang selalu memberikan rahmat-Nya, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik. Penelitian ini merupakan salah satu tanggung jawab perguruan tinggi khususnya STAIN Lhokseumawe dalam melaksanakan Tri Darma Perguruan Tinggi pada bidang penelitian. Penelitian ini berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Komitmen Guru Terhadap Efektivitas Madrasah Tsanawiyah di Kota Lhokseumawe”**. Meskipun dalam proses penulisan banyak didapati hambatan dan rintangan, namun dengan usaha maksimal yang dilakukan tim penulis serta bantuan dari berbagai pihak, akhirnya penelitian ini dapat diselesaikan tepat waktu. Atas bantuan yang diberikan, maka penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Ketua STAIN Malikussaleh Lhokseumawe Dr. Hafifuddin, M.Ag. yang telah memberikan kesempatan kepada tim penulis dalam penyelesaian penelitian ini.
2. Bapak Said Alwi, M.A. sebagai Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Malikussaleh Lhokseumawe.
3. Kepada Pimpinan Pusat Penelitian Pengabdian Masyarakat dan seluruh jajaran staf.
4. Kepala Madrasah dan seluruh guru MTs Kota Lhokseumawe yang telah membantu dalam pelaksanaan uji coba instrumen sampai pengumpulan data penelitian ini.

5. Seluruh rekan, baik di lingkungan kampus maupun di luar kampus yang telah memberi sumbangan moril dan materil kepada tim penulis.

Akhirnya semoga semua pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu, yang telah memberikan kontribusi terhadap penyelesaian dan penyusunan penelitian ini, mendapat limpahan berkah dan rahmat dari Allah SWT.

Lhokseumawe, Agustus 2016

**TIM PENELITI**



## DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
ABSTRACK.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	x

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6

### **BAB II KAJIAN TEORETIS, KAJIAN TERDAHULU, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN**

A. Kajian Teoretis.....	8
1. Efektivitas Madrasah.....	8
2. Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	14
3. Komitmen Guru.....	22
B. Kajian Terdahulu.....	26
C. Kerangka Berpikir.....	28
D. Hipotesis Penelitian.....	31

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	32
B. Jenis Penelitian.....	32
C. Populasi dan Sampel Penelitian.....	32
D. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	33
E. Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	34
F. Uji Coba Instrumen.....	36
G. Teknik Analisis Data Penelitian.....	38

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	43
B. Uji Kecenderungan Variabel Penelitian.....	46
C. Pengujian Persyaratan Analisis.....	48

D. Uji Korelasi Antarvariabel.....	51
E. Pengujian Hipotesis .....	52
F. Pembahasan Hasil Penelitian .....	53
G. Keterbatasan Penelitian.....	55

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan.....	57
B. Saran .....	57

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>59</b>
----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>62</b>
----------------------	-----------

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Proses Keefektifan Sekolah.....	11
2.2 Paradigma Penelitian.....	31
4.1 Histogram Distribusi Skor Efektivitas Madrasah.....	44
4.2 Histogram Distribusi Skor Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	45
4.3 Histogram Distribusi Skor Komitmen Guru.....	46
4.4 Diagram Jalur Penelitian.....	53

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
2.1	Komponen Karakteristik Efektivitas Sekolah/Madrasah..... 12
2.2	Perspektif Kepemimpinan..... 16
2.3	Kompetensi Kepala Sekolah/Madrasah..... 20
3.1.	Kisi-kisi Instrumen Efektivitas Madrasah..... 35
3.2.	Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Kepala Madrasah..... 36
3.3.	Kisi-kisi Instrumen Komitmen Guru..... 36
4.1.	Rangkuman Hasil Skor Variabel Penelitian..... 43
4.2.	Distribusi Frekuensi Variabel Efektivitas Madrasah..... 43
4.3.	Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Kepala Madrasah..... 44
4.4.	Distribusi Frekuensi Variabel Komitmen Guru..... 46
4.5.	Tingkat Kecenderungan Efektivitas Madrasah..... 47
4.6.	Tingkat Kecenderungan Kepemimpinan Kepala Madrasah..... 47
4.7.	Tingkat Kecenderungan Komitmen Guru..... 48
4.8.	Ringkasan Uji Normalitas..... 48
4.9.	Ringkasan Uji Homogenitas..... 49
4.10.	Rangkuman Anava Uji Linieritas $X_3$ atas $X_1$ ..... 49
4.11.	Rangkuman Anava Uji Linieritas $X_3$ atas $X_2$ ..... 50
4.12.	Rangkuman Estimasi Koefisien Jalur..... 52

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Instrumen Angket Penelitian.....	62
2. Perhitungan Validitas Instrumen Penelitian.....	69
3. Uji Reabilitas Angket.....	71
4. Data Induk Penelitian.....	74
5. Perhitungan Statistik Dasar/Deskripsi Data.....	77
6. Uji Kecenderungan .....	80
7. Perhitungan Uji Normalitas .....	82
8. Perhitungan Uji Homogenitas Data.....	90
9. Perhitungan Uji Linieritas dan Persamaan Regresi .....	98
10. Perhitungan Korelasi Antar Variabel.....	110
11. Perhitungan Analisis Jalur .....	113
12. Daftar Madrasah Tsanawiyah Dalam Kota Lhokseumawe .....	118